

Análisis económico-financiero de la producción sanitaria

Herramientas para un informe útil



Docente:
Lic. Ma. Lorena Zas

 Fechas: 20, 22, 27, 29, de abril y 4 y 6 de mayo

Horario: 18:00 a 20:30 

Modalidad	Clases en vivo (Zoom) con disponibilidad de grabaciones y actividades (Moodle).
Objetivos	1. Comprender los principios básicos del análisis económico y financiero aplicados al sector salud. 2. Interpretar y construir indicadores de producción sanitaria, eficiencia, costos y resultados. 3. Analizar la estructura de costos de una institución o servicio de salud y distinguir costos fijos, variables, directos e indirectos. 4. Aplicar metodologías para evaluar la productividad y el desempeño económico de servicios clínicos y no clínicos. 5. Realizar análisis de costos por proceso, por paciente y por actividad (ABC salud). 6. Identificar brechas operativas y financieras para sustentar decisiones gerenciales. 7. Elaborar un informe técnico útil, con recomendaciones operativas, estratégicas y financieras
Programa	Módulo 1 – Introducción al análisis económico de la producción sanitaria: ¿Qué significa “producción sanitaria”? Paradigma inputs–outputs–outcomes; Rol de la economía de la salud en la gestión institucional; Concepto de eficiencia: técnica, asignativa y económica; Visión sistémica: recursos limitados, costos crecientes, presión asistencial; Marco institucional y financiero (público/privado). Módulo 2 – Herramientas fundamentales del análisis financiero en salud: Lectura e interpretación de estados financieros aplicados a servicios sanitarios; Margen de contribución, punto de equilibrio y análisis costo–volumen–utilidad; Cash flow operativo en servicios de salud; Indicadores financieros relevantes: EBITDA sanitario; Rotación de camas; Gasto por egreso / por consulta; Productividad del recurso humano; Costo medio por unidad de producción; Cómo vincular producción asistencial con desempeño económico. Módulo 3 – Análisis de costos en instituciones de salud: Costos fijos vs. variables en salud (ejemplos típicos); Costos por centros de responsabilidad; Asignación de costos indirectos: criterios, problemas y buenas prácticas; Costeo por actividad (Activity Based Costing) aplicado a salud; Costeo por proceso (patient pathway cost analysis). Módulo 4 – Productividad, eficiencia y desempeño operativo: Indicadores clínicos y operativos: ocupación, tiempos, rendimiento; Uso de dashboards e indicadores clave; Benchmarking interno y externo; Identificación de cuellos de botella y desperdicios; Relación entre eficiencia asistencial y sostenibilidad financiera. Módulo 5 – Elaboración de un informe económico–financiero útil: Cómo estructurar un informe claro, práctico y orientado a la decisión; Tipos de reportes: operativo, financiero, estratégico.
Inversión	General: \$ 17.400 Socios de CCEAU: \$ 8.700 Socios de menos de 3 años de egresado, estudiante, o integrante de Comisiones: \$ 4.350 (Integrantes de Comisiones deben contar con el 50% de asistencia a las reuniones de la Comisión en el período anterior, cierre 30/09 – Memoria anual)
Certificado	Certificado de asistencia del participante.

[Inscribirme](#)